

PCM 聯盟 2022 秋季論壇—PCM 制度的回顧與實施檢討—邀請函

敬愛的會員先進、工程夥伴：

我國採購法訂有專案管理採購項目，在工程採購方面也稱 PCM(Professional Construction Management)服務採購。PCM 制度自工程會於民國 88 年 8 月公布實施後，至今將近 23 年，對工程業主加速推動工程建設幫助相當大。工程業主可分成工程專責單位與非工程專責單位。前者設立目的就是專門負責工程之建設，如市政府的工務局、捷運局。而後者設立目的不是負責工程之建設，如市政府的教育局、財政局。工程專責單位設有專人負責工程管理，如進行工程預算編訂、招標選商、設計參與、施工督導、履約管理、驗收交付、維護管理等工程專業工作。非工程專責單位就沒足夠的工程專業人力進行上述的工程管理工作。因此當工程業主(尤其是非工程專責單位)有以下三種條件時，即可擬訂計畫報請上級核可，即可聘用 PCM 專業管理單位扮演他的分身完成所需的工程設施(大都是建築工程)：工程專業能力不足、單位人力不夠、組織人力精簡縮編。

但不可諱言的，過去許多公共工程業主聘用了 PCM 專業管理服務，仍然發生工期大量延宕、預算鉅額追加、品質缺失漏裂等不良事件。行政院公共工程委員會吳澤成主委在 95 年 5 月的一個研討會中，曾提到公共工程領域裡有四種重要的分工角色：業主、設計監造單位、施工單位、PCM 單位。這四個單位中，每個單位都抱怨其他三個單位沒有盡責、存在許多問題，但同時每個單位也都被其他三個單位所抱怨。這四個單位沒有人過得快活，我們認為顯然有許多制度性與管理性問題存在。營建工程這個產業是個獨買市場，業主有非常強勢的訂價權力，即業主有需要，設計單位與施工單位才會配合進場，但主主的需要要配合合理的預算與聰明的招商機制，才可能找到好的廠商配合設計與施工。好的業主(有專業與足夠預算及明確需求)就可找到好的設計單位(有專業經驗及強烈工作意願)、好的施工單位(有專業經驗及工作品質品牌意識)，因此只有好的業主才有可能獲得好的工程結果(在一定工期與預算下取得能滿足業主所要達成的工程機能與應有的品質)。

目前 PCM 執行時常見的問題有以下 (但不限於) 幾類：制度、法律、報酬、管理、技術

- (1) PCM 制度的設計仍有待改善，如合約內容與報酬、有效監督、如何選商等課題
- (2) PCM 制度的誤用與濫用，如業主將服務內容過度擴大解釋、PCM 不受業主信任
- (3) 各單位間介面工作的權責不清，如 PCM 與監造、業主與 PCM 權責的混淆模糊
- (4) PCM 缺乏應具備足夠之經驗與專業知識，如工程技術、合約、履約管理、爭議處理
- (5) PCM 缺乏整合 BIM 或資通訊技術數位化的知識與經驗，如無法提出 BIM 工作之 SOP
- (6) PCM 無法減少或避免業主與廠商間的工程爭議，有無更好的工程爭議解決機制？

這次 PCM 論壇由 PCM 聯盟的四個學協會共同發起，邀請相關專家學者分別透過不同案例，針對常見的課題，分析問題的現象、檢討問題形成原因、並提出改善建議，希望可以讓業主與業者能改善日後 PCM 的實施成效，最終能有效利用國家資源普惠大眾。以下是負責分工的課題：

- (1) 台灣工程法學會：合約、報酬、制度、爭議案例等。
- (2) 中華民國營建管理協會：權責、爭議案例等。
- (3) 台灣工程技術顧問企業協會：技術、爭議案例等。
- (4) 台灣人居環境全生命週期管理學會：BIM、數位工具應用、爭議案例等。

謹竭誠邀請您撥冗參與 PCM 聯盟 2022 秋季論壇！

台灣工程法學會理事長 李建中
中華民國營建管理協會理事長 張龍均
台灣工程技術顧問企業協會理事長 陳一坤
台灣人居環境全生命週期管理學會理事長 王明德 敬上

PCM 聯盟 2022 秋季論壇

PCM 制度的回顧與實施檢討(一)

- 時 間：111 年 9 月 30 日 (星期五) 8：30 - 16：30
- 地 點：台北矽谷國際會議中心 2B 國際會議廳 (新北市新店區北新路三段 223 號 2 樓)
- 主辦單位：PCM 聯盟(台灣工程法學會+中華民國營建管理協會+台灣工程技術顧問企業協會+台灣人居環境全生命週期管理學會)
- 邀請對象：主辦單位四學協會會員及建築業/營建業/物業管理業之產、官、學、研有興趣人士

PCM 論壇(一)議程 2022/09/30

時間	起訖時段	專題/項目
30	08:30-09:00	報 到
上半場主持人：李建中 台灣工程法學會 理事長/土木技師/中央大學 榮譽教授		
10	09:00-09:10	開幕致詞：台灣工程法學會理事長李建中+中華民國營建管理協會理事長張龍均+台灣工程技術顧問企業協會理事長陳一坤+台灣人居環境全生命週期管理學會理事長王明德
30	09:10-09:40	#11 演講題目：PCM 制度與約定工作範圍的落差及其延伸的爭議 林文盛 誠蓄工程顧問股份有限公司 董事長/土木技師
30	09:40-10:10	#12 演講題目：服務費計價爭議與風險管理 黃豐玢 環宇法律事務所 主持合夥律師/台灣工程法學會 理事
20	10:10-10:30	茶點及交流
30	10:30-11:00	#13 演講題目：專案管理契約範本扣罰規定的合理性探討 傅建中 中興工程顧問公司 法務室副主任/結構技師/律師/台灣工程法學會 秘書長
30	11:00-11:30	#14 演講題目：專案管理人員的法律素養 孫丁君 博思法律事務所 合夥律師/台灣工程法學會 理事
30	11:30-12:00	工程法律課題綜合討論 蕭偉松 理律法律事務所 合夥人/律師/土木技師/台灣工程法學會 副理事長 吳詩敏 有澤法律事務所 主持律師/台灣工程法學會 常務監事
70	12:00-13:10	午餐及休息
下半場主持人：張龍均 中華民國營建管理協會 理事長		
30	13:10-13:40	#15 演講題目：統包工程 PCM 之回顧與展望 謝定亞 博士/中央大學 土木系 教授/中華民國營建管理協會 常務理事
30	13:40-14:10	#16 演講題目：以實際案例探討工程技術服務計費辦法 林芳輝 中興工程顧問股份有限公司 資深協理/中華民國營建管理協會 理事
30	14:10-14:40	#17 演講題目：專案管理的成功要件 陳懿佐 高雄科技大學營建工程系 助理教授
20	14:40-15:00	茶點及交流
30	15:00-15:30	#18 演講題目：疫情時代 PCM 之困境 喻台生 喻台生建築師事務所 主持建築師/中華民國營建管理協會 秘書長
30	15:30-16:00	#19 演講題目：建築工程專案管理中的建築專業議題分享 王正源 王正源建築師事務所 主持建築師
30	16:00-16:30	營建管理課題綜合討論 謝定亞 博士/中央大學 土木系 教授/中華民國營建管理協會 常務理事 喻台生 喻台生建築師事務所 主持建築師/中華民國營建管理協會 秘書長
	16:30	散會

PCM 聯盟 2022 秋季論壇

PCM 制度的回顧與實施檢討(二)

- 時間：111 年 10 月 7 日 (星期五) 8:30 - 16:30
- 地點：台北矽谷國際會議中心 2B 國際會議廳 (新北市新店區北新路三段 223 號 2 樓)
- 主辦單位：PCM 聯盟(台灣工程法學會+中華民國營建管理協會+台灣工程技術顧問企業協會+台灣人居環境全生命週期管理學會)
- 邀請對象：主辦單位四學協會會員及建築業/營建業/物業管理業之產、官、學、研有興趣人士

PCM 論壇(二)議程 2022/10/07

時間	起訖時段	專題/項目
30	08:30-09:00	報 到
上半場主持人：戴期甦 AECOM 艾奕康工程顧問股份有限公司 副總裁/建築師		
10	09:00-09:10	開幕致詞：台灣工程法學會理事長李建中+中華民國營建管理協會理事長張龍均+台灣工程技術顧問企業協會理事長陳一坤+台灣人居環境全生命週期管理學會理事長王明德
30	09:10-09:40	#21 演講題目：臺灣 PCM 趨勢與展望 許明進 AECOM 艾奕康工程顧問股份有限公司 技術總監/技師
30	09:40-10:10	#22 演講題目：PCM 管理實務-甲方顧問諮詢與監造管理協調 葉智雄 美商傑明工程顧問(股)台灣分公司 建築事業部 協理
20	10:10-10:30	茶點及交流
30	10:30-11:00	#23 演講題目：運用 AI 人工智慧增進 PCM 之工地安全管理 林恭平 美商科進栢誠工程顧問有限公司台灣分公司 總經理
30	11:00-11:30	#24 演講題目：營建產業機電工程之專案管理心得分享 陳一坤 台灣工程技術顧問企業協會 理事長
30	11:30-12:00	工程技術課題綜合討論 戴期甦 AECOM 艾奕康工程顧問股份有限公司 副總裁/建築師
70	12:00-13:10	午餐及休息
下半場主持人：李順敏 台灣人居環境全生命週期管理學會 常務理事		
30	13:10-13:40	#25 演講題目：專案全生命週期管理及 IPD 策略 王明德 台灣人居環境全生命週期管理學會 理事長
30	13:40-14:10	#26 演講題目：BIM 技術在專案管理的進階應用 謝尚賢 台灣大學 土木系 系主任
30	14:10-14:40	#27 演講題目：BIM uses 在建築規劃與設計階段的實務應用 陳清楠 陳清楠建築師事務所 主持建築師
20	14:40-15:00	茶點及交流
30	15:00-15:30	#28 演講題目：BIM 技術在專案管理應用實務 黃文俊 亞新工程顧問股份有限公司 計畫經理
30	15:30-16:00	#29 演講題目：PCM 執行常見的問題與 BIM 的應用建議 楊智斌 中央大學 營建管理研究所 教授
30	16:00-16:30	BIM+ICT 課題綜合討論 王明德 台灣人居環境全生命週期管理學會 理事長
	16:30	散會

PCM 聯盟 2022 秋季論壇

PCM 制度的回顧與實施檢討報名方式

- **活動日期：**111 年 9 月 30 日(星期五) 8:30 - 16:30——PCM 制度的回顧與實施檢討(一)
111 年 10 月 7 日(星期五) 8:30 - 16:30——PCM 制度的回顧與實施檢討(二)
- **主辦單位：**PCM 聯盟 (中華民國營建管理學會、台灣工程法學會、台灣工程技術顧問企業協會、台灣人居環境全生命週期管理學會)
- **參加對象：**主辦單位四學協會的會員及建築業/營建業/物業管理業之產、官、學、研有興趣人士
- **報名費用：**非會員費用：一天新台幣 1,000 元整，兩天新台幣 2,000 元整 (報名費含午餐)
主辦單位(四學協會)的會員不必繳報名費 (含午餐)，敬請踴躍參加！
為了鼓勵政府公務人員參加，提供 20 個免費名額，歡迎公務人員報名！
- **繳費方式：**臨櫃匯款或轉帳 (須提供匯款收據或帳號後五碼)
戶名：社團法人台灣人居環境全生命週期管理學會
帳號：合作金庫(代號 006)大坪林分行 3199-717-006731
- **聯絡窗口：**台灣人居環境全生命週期管理學會(BLM 學會)秘書處 林念穎
- **聯絡電話：**02-2918-8798 #381
- **E-mail：**tw.belm@outlook.com
- **報名網址：**<https://forms.office.com/r/K1fbe6GGQ9>
(請掃描右方 QRcode，非會員請繳費後再報名)
- **會場資訊：**台北矽谷國際會議中心 2B 國際會議廳
 1. 電話：02-8911-2668
 2. 地址：231 新北市新店區北新路三段 223 號 2 樓
 3. 交通方式：
 - 搭乘公車：642、643、644、648、650、綠 10、綠 13
 - 搭乘捷運：搭捷運至大坪林站，1 號出口，過馬路後經由 42 巷進入，或 4 號出口，順過馬路沿民權路或北新路往景美橋方向直行至台北矽谷大樓
 - 自行駕車：矽谷 II 大樓正門口轉彎處(全家便利商店旁地下停車場)

